



IPAL S.A. y Filiales

Propuesta de Auditoría Externa
Estados Financieros al 31 de diciembre de 2014



Santiago, 20 de Marzo de 2014

Señor
Rodolfo Schulze H
Gerente General
IPAL S.A.
Presente

Surlatina Auditores Ltda.
A. Barros Errázuriz 1954, Piso 18
Santiago de Chile
Chile
T +56 2 651 3000
F +56 2 651 3033
www.gtchile.cl

De nuestra consideración:

De acuerdo a lo solicitado por vuestra administración, hacemos llegar nuestra propuesta de servicios profesionales para realizar una auditoría externa independiente sobre los estados financieros de **IPAL S.A. y Filiales**, terminados el 31 de diciembre de 2014, tal como se menciona en la Sección “Objetivo y alcance de nuestro trabajo” de la presente propuesta.

En nuestra propuesta describimos el enfoque tentativo propuesto para la realización de la tarea y el producto terminado que obtendrían al seleccionar a Grant Thornton para auditar sus estados financieros.

A continuación exponemos elementos que demuestran nuestra capacidad de servicio local y alcance global, la que estará a vuestra disposición en este servicio:

- Acreditamos más de 40 años de trayectoria en el mercado chileno, otorgando a nuestros clientes servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría. Una firma que combina los recursos de la organización internacional con una amplia experiencia y conocimientos locales.
- Contamos con un equipo de más de 150 profesionales, incluyendo 8 socios, operando desde nuestras oficinas ubicadas en las ciudades de Santiago y Concepción.
- Socios de Auditoría de nuestra Firma, Directores miembros de las Comisiones de Contabilidad y Normas de Auditoría del Colegio de Contadores de Chile, por más de 20 años.
- Somos una Firma está inscrita en la Superintendencia de Valores y Seguros (N° 5), Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras (N° 6), Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB), BID, entre otros organismos.



Grant Thornton

An instinct for growth™

- **Nuestra experiencia:** como auditores externos hemos asesorado a numerosas e importantes instituciones, a modo de ejemplo (vigentes y anteriores): Farmacias Ahumada S.A. y filiales, Copeval S.A. y filiales, Ipal S.A. y filiales, Clínica Las Condes S.A. y filiales, Invermar S.A. y Filial, CIC S.A. y Filial, Coipsa S.A. y filiales, MACO S.A. y filiales, Adelco S.A., Sky Airlines, Universidad de Chile, Carnes Ñuble y filiales, SASIPA S.A.
- **Asesoramiento en normas IFRS:** nuestros profesionales han sido capacitados en estas normas mediante Diplomas en prestigiosas Universidades del país, entrenamientos in-house y en el extranjero, impartidos por expertos de Grant Thornton. Clientes asesorados en sus procesos de convergencia (a modo de ejemplo): Copeval, IPAL, Clínica Las Condes, Isapre y Hospital FUSAT, Clínica Río Blanco, Clínica Tarapacá, Grupo de Empresas Interclínica, Constructora Guzmán y Larraín, Empresa Portuaria Iquique, Renta Equipos Leasing, Isapre Río Blanco, Conservera Pentzke, Exportadora Gesex, Ascensores Schindler S.A., SKY, Adelco, Wenco, Loginsa.
- **Nuestros honorarios profesionales:** somos conscientes que los honorarios son un factor importante en la selección de una firma de auditores. Manifestamos nuestro mayor interés en servirlos, por lo que hemos considerado establecer nuestros honorarios en el nivel más razonable posible, acorde con el nivel de calidad de nuestros servicios y con la posición que Grant Thornton alcanza entre las principales firmas de auditores en Chile y el mundo. Es de gran interés para nuestra Firma establecer con vuestras sociedades una relación de largo plazo.
- **Políticas de calidad:** las firmas miembros de Grant Thornton trabajamos con estándares de calidad global, los que son periódicamente revisados y evaluados por profesionales responsables de la práctica de Grant Thornton International. Nuestras políticas de aseguramiento de calidad y ética establecen un compromiso sobre la tarea efectuada y un elevado respeto a las normas de calidad y estándares éticos locales e internacionales.
- **Vuestra Sociedad será considerada como un cliente muy importante para nuestra Firma.** El fundamento de una relación entre **IPAL S.A.** y Grant Thornton, en nuestro rol como auditores externos, es el contacto directo con nuestros socios y gerentes. Nuestra Firma posee una adecuada experiencia en trabajar con compañías como la suya, tenemos los recursos profesionales y tecnológicos para servirles profesionalmente. Nuestra Firma se caracteriza por una actitud flexible y una metodología probada internacionalmente.

Estaremos disponibles para servirles y seremos proactivos brindando ideas y sugerencias basadas en nuestro conocimiento y experiencia. Encontraremos soluciones a sus necesidades como parte de nuestra relación. El equipo directivo y gerencial que lo atenderá tiene una sólida experiencia tanto en asuntos de Chile como en asuntos internacionales y estará disponible para cubrir sus necesidades y preocupaciones.

- **Nuestra relación con el Gobierno Corporativo:** desde el inicio de nuestro servicio mantendremos una comunicación permanente con vuestro Gobierno Corporativo. Coordinaremos reuniones periódicas, en las cuales informaremos los aspectos relevantes de nuestro trabajo

Agradecemos la oportunidad que nos brindan de poder ofrecer nuestros servicios profesionales y, si bien entendemos que nuestra propuesta cubre los aspectos fundamentales que nos fueron requeridos, quedamos a su disposición para cualquier aclaración o comentario que resulte necesario para la comprensión de su contenido.

Atentamente,

Jaime Goñi Garrido
Socio



Contenido

	Página
Objetivo y alcance de nuestro trabajo	2
Nuestro enfoque de auditoría	6
Metodología de auditoría: HORIZON	9
Plan de trabajo	18
Utilización de tecnología de punta	21
Informes que se presentarán	24
Nuestro equipo de ejecutivos a cargo	26
Estimación de honorarios	32
Perfil de la firma	33
Acerca de Grant Thornton International	34
International Business Centers	35
Acerca de Grant Thornton en Chile	36
Clientes representativos en Chile	40

Objetivo y alcance de nuestro trabajo

Auditoría externa

Examen de los estados financieros anuales

Nuestro trabajo consistirá en examinar los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 de **IPAL S.A. y Filiales** terminados en esa fecha, de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile (NAGAS), las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que nos permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores materiales y que están preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Sociedades a auditar:

- IPAL S.A. (matriz)
- Hendaya S.A.C.
- Vértice S.A.
- Agrícola Algorta S.A.
- Altasur S.A.
- Transportes y Logística Charrabata SpA
- Inalim SpA
- Alize SpA
- Inmobiliaria Biarritz S.A.
- Inversiones Baiona Ltda.
- Agua Potable Izarra Lo Aguirre S.A.

Revisión financiera intermedia

En adición a nuestro examen a los estados financieros anuales, nuestro trabajo incluirá una revisión financiera intermedia (revisión limitada) a los estados financieros de **IPAL S.A. y Filiales** al 30 de junio de 2014, confeccionados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Una revisión de la información financiera intermedia consiste principalmente en la realización de procedimientos analíticos y en la realización de indagaciones a las personas responsables de los asuntos contables y financieros. Es sustancialmente menor en alcance que una auditoría efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile, cuyo objetivo es expresar una opinión sobre la información financiera como un todo. En consecuencia, como auditores no expresamos una opinión sobre la información financiera intermedia.

Los estados financieros son responsabilidad de la Administración de la sociedad auditada, por lo que nuestro compromiso será el de expresar una opinión sobre dichos estados.

Nuestra auditoría consistirá en el examen, con base en pruebas selectivas, de las evidencias que soportan las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluirá la evaluación de los principios de contabilidad utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración de la sociedad auditada y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto, con objeto de tener una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Nuestro examen incluirá una revisión y evaluación de los sistemas del control interno contable que nos permitan determinar su grado de confiabilidad, con objeto de definir la naturaleza, oportunidad y alcance de las pruebas selectivas de auditoría a aplicar sobre las transacciones registradas durante el año auditado. El apoyo en los sistemas del control interno contable es esencial para la prevención y detección de errores o irregularidades; sin embargo, no puede eliminarse la posibilidad de que eventos adversos puedan ocurrir.

Los resultados de nuestras pruebas de auditoría, las respuestas a nuestras solicitudes de información tanto de la sociedad auditada como de terceros y las manifestaciones de la Administración constituyen evidencia que nos permite formarnos una opinión sobre la razonabilidad de la información contenida en los estados financieros.

Estructura del control interno contable

Su evaluación nos permite establecer una relación específica entre la calidad de éste y la naturaleza, oportunidad y alcance de nuestras pruebas de auditoría. En virtud de lo anterior:

- Revisaremos y evaluaremos la estructura del control interno contable para obtener una comprensión del diseño de las políticas y procedimientos relevantes
- Enfocaremos nuestra evaluación al ambiente de control, la integridad del sistema contable, procedimientos de control establecidos y controles de monitoreo impulsados por la Gerencia y Gobierno Corporativo.
- Pondremos énfasis en las políticas y procedimientos pertinentes a la capacidad de la Sociedad para registrar, procesar, resumir y preparar información financiera consistente con las aseveraciones contenidas en los estados financieros.

Si bien un control interno efectivo reduce la probabilidad que ocurran y no se detecten errores, fraudes u otros actos ilegales, no elimina esa posibilidad. La Administración es responsable de salvaguardar los activos de la Sociedad y de la prevención y detección de fraudes y errores, por medio de la implantación y operación continua de los sistemas de contabilidad y de control interno. También es responsable por identificar y asegurar que las sociedades cumplan con las leyes y reglamentaciones aplicables a sus actividades.

Riesgos

Nuestro esfuerzo de auditoría estará orientado a los componentes más relevantes, con impacto material en los estados financieros. En este sentido, nuestro proceso de planificación es fundamental, en el cual orientaremos nuestra labor en la actualización del conocimiento de **IPAL S.A. y Filiales**, sus operaciones y estructura organizacional, su entorno de control interno, entre otros elementos que nos permitirán identificar las áreas de énfasis.

Nuestra planificación considerará estos riesgos potenciales y su correspondiente asignación de nuestros recursos profesionales y técnicos para enfrentarlos.

Nuestra apreciación preliminar en relación a los riesgos será ratificada y modificada en lo pertinente, una vez evaluado y documentado el proceso de entendimiento del control interno.

Revisión tributaria

Profesionales de nuestra Área de Impuestos participarán en el equipo a cargo del proceso de auditoría 2014, efectuando actividades de revisión a aquellos aspectos tributarios que pudiesen afectar a las sociedades.

Nuestra revisión comprenderá los aspectos que a continuación se indican:

- a) Indagar en operaciones y políticas contables con eventuales efectos tributarios.
- b) Revisión conceptual de los criterios aplicados en la preparación de los estados financieros, en aquellos aspectos que pudiesen tener una incidencia impositiva.
- c) Revisión selectiva de las cuentas de ingresos y gastos, y su tratamiento impositivo.

Seguimiento de recomendaciones previas

Revisaremos el estado de las acciones tomadas sobre hallazgos y recomendaciones incluidos en los informes de auditorías emitidos por los auditores precedentes. Esta revisión incluirá el seguimiento de todos aquellos hallazgos y recomendaciones de auditorías anteriores que pudieran tener un efecto sobre los objetivos de la auditoría actual, para confirmar si se han tomado acciones correctivas oportunas e identificar aquellas materias que por no estar corregidos pudieran afectar el alcance de nuestra auditoría de los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la sociedad auditada asume total responsabilidad por la integridad y fidelidad de la información que contendrán los estados financieros, incluyendo aquella que constará en las notas explicativas a los mismos y por toda la información que los respalde. En consecuencia, la Administración de la sociedad auditada es responsable del registro adecuado de todas las transacciones en los libros contables y por establecer y mantener un control interno suficiente para permitir la preparación de los estados financieros de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera - IFRS.

Nuestra relación con el Directorio y Gobierno Corporativo

Mantendremos una comunicación permanente con el Gobierno Corporativo de **IPAL S.A.**

Coordinaremos reuniones en las cuales informaremos los aspectos relevantes de nuestro trabajo: estrategias a seguir en nuestra auditoría, planificación del trabajo en terreno, emisión de informes con nuestros comentarios sobre deficiencias detectadas en los controles y procedimientos que ejecuta la sociedad auditada, nuestras recomendaciones de mejora, entre otros antecedentes.

El equipo a cargo del servicio de auditoría externa estará atento a los requerimientos del Gobierno Corporativo y Administración, y nos reuniremos con ellos cuando así se nos solicite.

Política de nuestros papeles de trabajo

Los papeles de trabajo de una auditoría son propiedad del auditor, por lo tanto, como política general, no permitimos que terceras personas ajenas a la firma tengan acceso a los mismos excepto en circunstancias especiales. Los papeles de trabajo contienen información confidencial, de acceso restringido, que refleja los juicios hechos durante el curso de la auditoría.

Nos pueden solicitar que proporcionemos copias de nuestros papeles de trabajo a clientes y otras personas. Al momento de recibir dichas solicitudes, tendremos en consideración que los papeles de trabajo pudieran usarse para corroborar la calidad y soporte documental que respaldan nuestro dictamen, por lo que los mismos pudieran ser evaluados fuera de contexto y utilizados en nuestra contra, si ocurriera una disputa. De acuerdo con el caso, todas estas solicitudes, que no sean intercambios rutinarios de información y análisis de cuentas en el transcurso de la asignación, se remitirán al socio responsable de la auditoría para su evaluación y aceptación.

Cuando las leyes, regulaciones o acuerdos contractuales requieran que le proporcionemos a una entidad reguladora acceso a los papeles de trabajo, obtendremos la aprobación por escrito de la Administración. Esta aprobación se podrá obtener mediante una autorización apropiada en la carta compromiso o en un documento diferente.

Adicionalmente, cuando nos soliciten acceso a nuestros papeles de trabajo, sin estar obligados por las leyes, regulaciones o cláusulas contractuales de la auditoría, el socio responsable de la auditoría y nuestros asesores legales serán notificados de manera inmediata. Una vez que se tenga la aprobación a la solicitud de acceso, le mandaremos una carta de autorización para que la Administración la revise y la firme.

Nuestro enfoque de auditoría

Nuestra propuesta de auditoría

Las auditorías anuales son necesarias, por lo que el objetivo de nuestra Firma es realizarlas de manera rápida y detallada con un mínimo de interrupciones a sus operaciones, mientras proveemos opiniones de valor para mejorar sus procedimientos contables y controles internos. Esto se logrará haciendo una planeación eficiente, usando tecnología de punta y manteniendo con la Administración una comunicación continua durante todo el proceso de auditoría.

Planeación

La planeación es una etapa muy importante para efectuar una auditoría efectiva y “sin sorpresas” respecto a la calidad y oportunidad en la ejecución de nuestros procedimientos y confección de informes. Efectuaremos una reunión con el equipo directivo para revisar metas estratégicas de negocios, objetivos y áreas de riesgo potencial, con el propósito de:

- Documentar nuestro entendimiento de las fortalezas y debilidades claves de los negocios de las sociedades auditadas, de sus respectivos sistemas de información y procedimientos de control implementados por la Gerencia
- Acordar el tiempo y la planeación de la auditoría para asegurar que se alcancen eficientemente los objetivos principales de la revisión y los plazos exigidos por la Administración
- Concordar en la definición de riesgos específicos y preocupaciones de la Gerencia
- Obtener conocimiento respecto a transacciones significativas e inusuales

Eficiencia tecnológica

Utilización de las herramientas tecnológicas provistas por Grant Thornton International, básicamente el software de administración del trabajo de auditoría, VOYAGER, y el software de búsqueda y procesamiento de datos, IDEA, que permitirán a nuestro equipo de auditores:

- Aplicar programas de auditoría a la medida de las necesidades de la sociedad auditada
Extraer y analizar información directamente de los archivos electrónicos de sus empresas
- Analizar fortalezas y debilidades contables y de sus sistemas del control interno contable
- Preparación de papeles de trabajo electrónicos
- Acceso y búsqueda de información contable de sus bases de datos

Filosofía

Nuestra filosofía consiste en proveer a nuestros clientes servicios de calidad, a través de enfoques que reflejan la nueva orientación adoptada por la profesión de auditoría independiente focalizada en mejorar las operaciones y añadir valor a la organización.

Estrategia

Nuestra estrategia es poner en práctica nuestra filosofía, basándonos en los siguientes aspectos:

- asignación del personal requerido para la realización del trabajo de una manera efectiva y oportuna.
- uso de una metodología flexible, de forma tal, que permite que el servicio se ajuste a las necesidades específicas de las organizaciones.

Metodología

Nuestra metodología se fundamenta en el enfoque **Horizon**, el cual fue desarrollado por nuestra organización para cubrir los servicios de esta naturaleza. La metodología abarca los siguientes aspectos principales:

- Planeación
- Evaluación del riesgo
- Prueba y evaluación de los controles
- Pruebas sustantivas
- Conclusión y preparación de reportes

Fases				
Fase I - Planeación	Fase II - Evaluación del riesgo	Fase III - Prueba y evaluación de los controles	Fase IV - Pruebas sustantivas	Fase V - Conclusión y preparación de reportes
<p>Profundizando nuestro entendimiento de sus operaciones, controles internos, procedimientos contables y sistemas de información.</p> <p>Juntos, acordamos un cronograma del servicio prestado.</p>	<p>Usando nuestro entendimiento de su organización para identificar los riesgos en los estados financieros.</p> <p>Realizando un enfoque de auditoría a medida para dedicar los esfuerzos a los riesgos en los estados financieros que identificamos.</p>	<p>Evaluando las operaciones y los controles internos clave de cada sistema de control interno significativo. Basados en los resultados de esta evaluación, diseñamos las pruebas de auditoría apropiadas.</p>	<p>Utilizando IDEA para realizar las pruebas y analizar la información financiera.</p> <p>Nuestros programas de auditoría se integran en IDEA, una herramienta que ayuda a los equipos a realizar detallada y rápidamente las pruebas</p>	<p>Concluyendo nuestra revisión de auditoría en tiempo, se reúne todo el trabajo realizado por el equipo auditor. Los miembros del equipo con mayor experiencia confirman que los estados financieros tengan sentido, basado en el entendimiento de su empresa. También aseguran que se realice una auditoría de alta calidad.</p>
Beneficios para nuestros clientes				
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Transición fluida y cronograma acordado entre ambas partes ➤ Ahorro de tiempo ➤ Reducción en la carga del staff ➤ Servicio entregado en tiempo y forma ➤ Para revisar y solventar preocupaciones ➤ Sin sorpresas 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Auditoría a medida enfocada en los riesgos ➤ Identificación de irregularidades desde el inicio ➤ Alcance del esfuerzo de auditoría proporcional con el nivel de riesgo, lo que resulta en una auditoría más efectiva ➤ Equipo de auditoría con un profundo entendimiento de su empresa para proveer recomendaciones 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Evaluación comprensiva de los controles internos y sugerencias para fortalecer los controles internos ➤ Control interno fortalecido en el tiempo 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Menos tiempo dedicado a reunir y analizar información 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Asesoramiento y recomendaciones para mejorar las operaciones ➤ Una opinión del auditor de una firma con la reputación de realizar auditorías de alta calidad

Grant Thornton en todo el mundo aplica una metodología propia en el desarrollo de sus servicios de auditoría: **HORIZON...**

Los servicios de auditoría externa e impuestos se constituyen en una de las actividades principales de nuestra Firma, desde hace más de 40 años, por lo que su ejecución está orientada y enfocada a constituirse en factor contribuyente a mejorar las prácticas operativas, administrativas financieras y operativas de nuestro cliente.

Con el concepto señalado, describimos en forma resumida la metodología de auditoría externa que aplicaremos en el servicio.

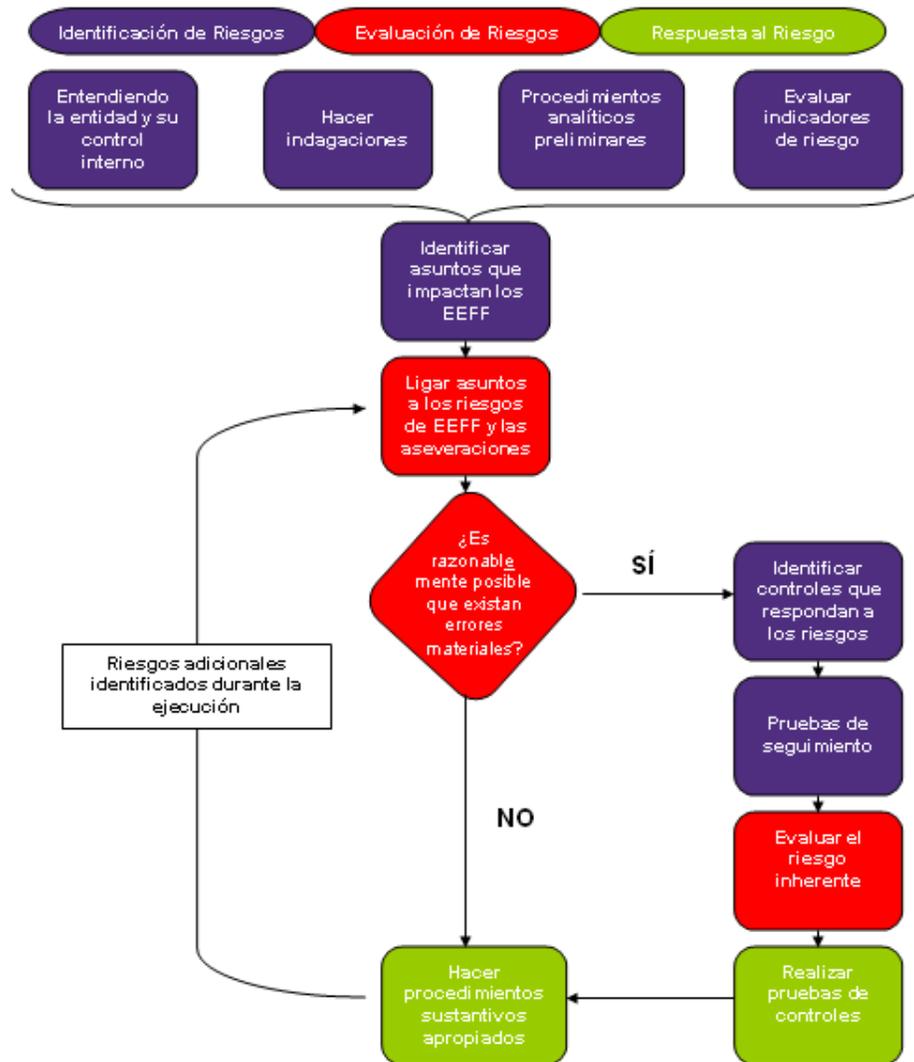
Concepto general

A continuación presentamos los aspectos generales del enfoque de auditoría de Grant Thornton, **GT-Horizon**. El enfoque está destinado a lograr nuestros objetivos de auditoría de la manera más eficiente y efectiva, y además brindar las bases para ofrecer un asesoramiento constructivo en los negocios. Aunque nuestro enfoque de auditoría sea el mismo sin perjuicio de la magnitud o tipo de cliente, los procedimientos que utilizamos pueden variar considerablemente y el trabajo realizado es diferente para cada cliente.

Horizon representa los medios de Grant Thornton para cumplir con las políticas de la Firma y las normas profesionales, incluyendo la normativa establecida por el International Federation of Accountants.

GT-Horizon hace uso de la tecnología en la realización de la auditoría y de la forma que ha evolucionado, solamente puede ser completamente aplicado empleando computadoras y un software exclusivo desarrollado y mantenido por Grant Thornton, denominado **VOYAGER**.

El siguiente flujograma despliega los principales componentes de la metodología **Horizon**. No tiene la intención de sugerir que la auditoría es un proceso lineal.



Como se indica en el flujograma, los componentes principales de Horizon consisten en:

- Identificar los riesgos en los estados financieros
- Evaluar la posibilidad de que dichos riesgos puedan ocasionar un error material
- Responder a los riesgos identificados

Identificar los riesgos en los estados financieros

Entendimiento de la entidad y su entorno

Horizon requiere un entendimiento de las actividades realizadas por la Sociedad y su entorno, incluyendo los procedimientos de control interno implementados por la Administración.

Este entendimiento ayuda al equipo de trabajo a:

- identificar en dónde pueden ocurrir errores en los estados financieros
- diseñar procedimientos de auditoría para lograr una auditoría efectiva
- determinar si se necesitan conocimientos especiales para lograr los objetivos de auditoría

Obtener un entendimiento de la entidad y su entorno es un proceso dinámico que ocurre durante toda la auditoría. Es el trabajo efectuado por el equipo de auditoría para entender cómo la entidad logra sus objetivos y cómo son capturadas y registradas las transacciones en los estados financieros. El equipo de trabajo debe estar en una posición de saber no solamente los riesgos que puede enfrentar la entidad, sino dónde se manifiestan dichos riesgos en los estados financieros.

Los procedimientos realizados por el equipo de trabajo para obtener dicho entendimiento son llamados *procedimientos de evaluación de riesgos*. Si bien los procedimientos de evaluación de riesgos son realizados primeramente para obtener el entendimiento de la entidad y su entorno, también pueden proveer evidencia para soportar algunas de las aseveraciones de los estados financieros.

Un entendimiento de la entidad también ayuda al equipo de trabajo a dar a los clientes recomendaciones constructivas. Un aspecto importante de la auditoría es que los clientes la perciban como un proceso de valor agregado que les ayuda a monitorear el éxito y efectividad de su negocio.

Procedimientos de Evaluación de Riesgos

El proceso de auditoría tiene tres fases: planeación, ejecución, y conclusión. Si bien las tres fases son importantes para lograr una auditoría de calidad, la fase de planeación es particularmente importante porque es ahí donde se identifican los riesgos y se diseñan los procedimientos de auditoría para responder a los riesgos identificados. Es en la fase de planeación donde el entendimiento de la entidad y las habilidades y experiencia del equipo de trabajo se unen para crear un programa de auditoría diseñado para abordar los riesgos de cada trabajo.

Realizar procedimientos de evaluación de riesgos significa que el equipo de trabajo:

- captura información sobre la entidad y su entorno, incluyendo las actividades realizadas por empresas de servicios (outsourcing), el perfil de TI, la estructura operacional y la naturaleza de sus ingresos

- realiza entrevistas con la administración, auditores internos y aquellos quienes conforman el gobierno corporativo
- realiza entrevistas con otro personal de la entidad conforme se necesiten
- determina la materialidad
- realiza procedimientos analíticos preliminares
- evalúa los indicadores de riesgo inherente
- captura controles a nivel - entidad
- identifica ciclos significativos
- captura información sobre el sistema contable

Los procedimientos de evaluación de riesgo están concentrados al inicio de la auditoría, pero también pueden ocurrir durante la fase de ejecución de la auditoría como respuesta del equipo de trabajo al detectar hallazgos.

Conforme se van realizando estos procedimientos, el equipo de trabajo adquiere un gran conocimiento de la entidad y su entorno. Este conocimiento nos lleva a la identificación de las condiciones y eventos que pueden o no afectar los estados financieros. Horizon hace referencia a estas condiciones y eventos como los “asuntos”. Los asuntos son el puente entre el entendimiento obtenido durante la ejecución de los procedimientos de evaluación de riesgo y los riesgos que pudieran causar que los estados financieros contengan errores importantes.

Riesgos en los Estados Financieros

Horizon está diseñado para detectar errores importantes en los estados financieros. El riesgo de fallar en esa detección es manejado con el trabajo que realiza el equipo de auditoría. La naturaleza, oportunidad y extensión de este trabajo son directamente proporcionales a los riesgos de errores materiales y en dónde es más probable que ocurran. Por eso la identificación adecuada del riesgo es muy importante en la metodología Horizon.

Los riesgos en los estados financieros generalmente se alojan dentro de cuatro grandes categorías. Estas son:

- errores contables
- errores en el proceso de elaboración de estados financieros
- fraude
- negocio en marcha

Los errores contables ocurren cuando las personas los cometen, o bien, cuando el sistema está pobremente diseñado. Los errores en el proceso de elaboración de estados financieros, son errores u omisiones, incluyendo errores en las revelaciones. El fraude incluye la malversación de activos y los estados financieros fraudulentos. Finalmente, hay riesgos asociados a la habilidad de una entidad para continuar como negocio en marcha.

Si bien el pensar en los riesgos con estos términos muy generales ayuda, es difícil también enfocar el esfuerzo de auditoría a este nivel. De acuerdo con esto, Horizon clasifica los riesgos generales en riesgos específicos al nivel de las aseveraciones de los estados financieros. Esto permite a Horizon sugerir una respuesta apropiada cuando un riesgo es identificado por el equipo de trabajo.

La atención de auditoría se enfoca en aquellos riesgos en los estados financieros donde es más probable que causen un error material. Debido a que el proceso de evaluación de riesgos es un aspecto muy importante de Horizon, se requiere la participación activa del socio y el gerente en este proceso.

Asuntos

Horizon usa el término “asuntos” para describir las condiciones y eventos identificados al realizar los procedimientos de evaluación de riesgos que pueden tener un impacto en los estados financieros. Voyager identifica asuntos con base en la industria y la información capturada por el equipo de trabajo. También el equipo puede adicionar asuntos.

Los asuntos son el puente entre la información captada por el equipo de trabajo al obtener un entendimiento de la entidad y su entorno, hacia las aseveraciones de los estados financieros y los riesgos de que pudieran causar errores importantes.

Los asuntos por sí solos no son el objetivo final. Como se mencionó, éstos son simplemente el camino en que Horizon conecta la información obtenida de la entidad y su entorno a los riesgos en los estados financieros. El objetivo final es identificar los riesgos en los estados financieros que pudieran causar errores importantes en los mismos.

Ciclos de Transacciones

Los elementos de los estados financieros son las transacciones y saldos individuales, que en forma colectiva conforman los estados financieros. Ventas (ingresos) y cuentas por cobrar son dos ejemplos de elementos de los estados financieros. En el entendimiento de un proceso de negocios, los elementos de los estados financieros no son conceptos independientes. Hay una relación entre varias cuentas de gastos e ingresos y cuentas del balance. Un ejemplo es ventas, cuentas por cobrar y cobranza en efectivo.

Las cuentas por cobrar existen porque hay ventas y son realizadas cuando se convierten en efectivo al momento de cobrarle al cliente. Estas agrupaciones de cuentas se llaman ciclos para reflejar los procesos normales de negocios, la generación de la partida doble, y la función de los sistemas contables y de control.

Horizon utiliza el enfoque de ciclos en el diseño de un programa de auditoría. Esto permite considerar las interrelaciones entre las cuentas de resultados y sus correspondientes cuentas en el balance en el diseño de una estrategia de auditoría.

La metodología Horizon sólo requiere que se realicen procedimientos de auditoría en cuentas de ciclos de transacciones significativos. Un ciclo significativo es aquél que tiene cuentas que son cualitativa o cuantitativamente materiales en los estados financieros. La materialidad cuantitativa es determinada por el equipo de trabajo y generalmente incluye todas las cuentas mayores al error tolerable. Las cuentas cualitativamente materiales pueden no tener montos importantes, pero representan un riesgo por otros factores, por ejemplo las transacciones con partes relacionadas.

Esto no quiere decir que Horizon requiere el mismo nivel de esfuerzo de auditoría para cada cuenta en un ciclo significativo. El designar un ciclo como significativo es sólo el punto de partida; el equipo de trabajo tendrá posteriormente que identificar los riesgos en los estados financieros dentro de ese ciclo y cómo responderá a los mismos.

Aseveraciones de los Estados Financieros

Las aseveraciones son declaraciones o manifestaciones de la gerencia que están presentes en los estados financieros. Las aseveraciones usadas en Horizon son:

- existencia u ocurrencia
- integridad
- corte
- derechos y obligaciones
- valuación o distribución (bruta y neta)
- presentación y revelación

En Horizon, los riesgos específicos en los estados financieros son agrupados en la aseveración relevante donde se pueden manifestar. El equipo de trabajo identifica los riesgos pertinentes y, con base en la posibilidad de que dichos riesgos causen un error material, desarrolla una respuesta adecuada.

Evaluar la Posibilidad de que los Riesgos Causen Errores Materiales

Después de que el equipo de trabajo identifica los riesgos en los estados financieros que pueden causar un error material en los mismos, el equipo de trabajo debe entonces evaluar cuál(es) de los riesgos identificados es más probable que causen un error material. Esto puede demostrar que el proceso de evaluación de riesgos es un aspecto desafiante para el equipo de trabajo. Debido a que el impacto de esta evaluación en la estrategia de auditoría es muy significativo, es esencial que el gerente y el socio sean parte de este proceso.

Horizon está diseñado para enfocar el esfuerzo de auditoría en las aseveraciones donde se alojan los mayores riesgos. Esto requiere que el equipo de trabajo identifique primero los riesgos específicos que pueden causar un error material dentro de una aseveración. Después, el equipo debe juzgar para cada riesgo, la posibilidad de que pueda causar un error material, ya que no necesariamente el grado de riesgo será igual para todos los riesgos identificados dentro de una aseveración. De acuerdo con esto, Horizon categoriza los riesgos en razonablemente posibles o no razonablemente posibles.

Un riesgo es “razonablemente posible” cuando la posibilidad de que un error material ocurra sea más que remota. Cuando el equipo de trabajo cree que un error material no es muy posible que ocurra en una cuenta, entonces los riesgos asociados son remotos (no razonablemente posibles).

El riesgo de errores materiales está implícito en todos los estados financieros y por lo tanto cada auditoría tendrá riesgos razonablemente posibles. El designar un riesgo como razonablemente posible no significa que el equipo de trabajo espera encontrar errores materiales o fraude. Sin embargo, la documentación refleja la posibilidad de que un error material o un fraude puedan estar presentes.

Responder a los Riesgos Identificados

Riesgos Razonablemente Posibles

Como hemos mencionado, los riesgos razonablemente posibles son aquellos donde la posibilidad de que ocurra un error material es más que remota. Para responder a un riesgo razonablemente posible, el equipo de trabajo debe primero entender cómo la entidad responde a dicho riesgo.

La entidad responde a un riesgo estableciendo controles internos. Los controles internos son las políticas y procedimientos que la entidad implementa para generar estados financieros correctos y proteger sus activos. Por los riesgos razonablemente posibles, el equipo de trabajo debe obtener un entendimiento de estos controles antes de diseñar una respuesta adecuada.

Para entender el control interno, el equipo de trabajo:

- Captura los controles
- Evalúa su diseño
- Verifica que están implementados

Cuando los controles están diseñados efectivamente e implementados, normalmente la respuesta más efectiva y eficiente para responder a un riesgo, es probar los controles para determinar que operan efectivamente.

El equipo de auditoría debe evaluar el riesgo inherente por cada aseveración con riesgos razonablemente posibles. El riesgo inherente es la susceptibilidad de que una aseveración tenga errores materiales asumiendo que no hay controles internos relacionados. Este riesgo es mayor para algunas aseveraciones y clases de transacciones, saldos de cuentas o revelaciones, que para otras. Por ejemplo, las transacciones en efectivo son generalmente más susceptibles al robo que ciertos inventarios. Los cálculos complejos son más propensos a tener errores importantes que los cálculos sencillos. Las cuentas cuyos montos representan estimaciones tendrán más riesgo de error que aquellas constituidas por datos reales y que son rutinarias.

Generalmente el equipo de trabajo evaluará el riesgo inherente como medio o alto, ya que no es lógico evaluar como bajo el riesgo inherente de una aseveración que tiene riesgos razonablemente posibles. Si en algún caso el equipo considera que el riesgo inherente apropiado de una aseveración es bajo y por lo tanto requiere de una respuesta mínima a los riesgos de esa aseveración, es muy probable que los riesgos asociados sean incorrectamente evaluados como razonablemente posibles.

El último paso para responder a los riesgos razonablemente posibles es determinar la naturaleza, oportunidad y extensión de los procedimientos sustantivos a realizar. El equipo realiza estos juicios utilizando su entendimiento sobre los controles (incluyendo si éstos operan efectivamente) y la evaluación del riesgo inherente de la aseveración. Horizon utiliza esa información (riesgos inherente y de control) para sugerir un programa de auditoría que será modificado por el equipo de trabajo para responder adecuadamente a los riesgos.

Riesgos No Razonablemente Posibles

Como lo hemos indicado, Horizon requiere una respuesta de auditoría para todos los ciclos significativos. El equipo de trabajo puede juzgar que un ciclo no tiene riesgos razonablemente posibles aunque contenga valores monetarios materiales.

Cuando el riesgo de errores materiales no es razonablemente posible, el equipo de trabajo puede decidir que con los procedimientos sustantivos se reduce apropiadamente el riesgo de errores materiales a un nivel aceptablemente bajo. Adicionalmente, los procedimientos sustantivos realizados en respuesta a riesgos no razonablemente posibles son generalmente menos extensos que aquellos para riesgos razonablemente posibles. Por ejemplo, el riesgo de error material del riesgo “actividad de activos fijos no válida” puede abordarse ejecutando procedimientos como la investigación y revisión documental de adiciones significativas o inusuales, mientras que el uso de muestreo pudiera ser apropiado si el riesgo fue evaluado como razonablemente posible.

Aseveraciones de los Estados Financieros

Horizon utiliza las siguientes aseveraciones en los estados financieros:

Existencia u Ocurrencia

Esta aseveración se refiere a lo siguiente: Existencia – Si los activos o pasivos realmente existen a una fecha determinada. Ocurrencia – Si las transacciones han ocurrido realmente durante un periodo determinado. La auditoría de la aseveración de Existencia / Ocurrencia está esencialmente enfocada a verificar que los saldos en los ciclos de transacciones no estén sobrevaluados.

Integridad

Esta aseveración se refiere a: Si todos los saldos y transacciones que deben estar presentes en los estados financieros están adecuadamente registrados. La auditoría de la aseveración de integridad está esencialmente enfocada a verificar que los saldos en los ciclos de transacciones no estén bajo-valorados.

Corte

Esta aseveración se refiere a: Si todos los activos, pasivos, ingresos y gastos están reportados en el periodo apropiado. *Corte*, es una aseveración separada por que los procedimientos sustantivos para verificarla son típicamente diferentes de aquellos aplicados a otros componentes de la *integridad*.

Derechos y Obligaciones

Esta aseveración se refiere a: Si la entidad tiene derecho sobre sus activos, es decir, si la entidad posee la propiedad y es titular de los mismos, y si los pasivos representan todas las obligaciones, a una fecha determinada. Esta aseveración indica si la entidad, en realidad, formó parte de la transacción y si ésta fue válida para propósitos de negocio.

Los *Derechos y Obligaciones* pueden en muchos casos ser inseparables de la *Existencia y Ocurrencia*, y normalmente no requieren de una atención de auditoría separada/independiente. Sin embargo, cuando la entidad está involucrada en el manejo de activos, pasivos o transacciones de otras partes relacionadas, puede que esto no sea así.

Valuación

Esta aseveración se refiere a: Si los activos y pasivos están incluidos en los estados financieros a los montos apropiados. Horizon subdivide esta valuación de activos y pasivos en “bruta” y “neta”. La valuación “bruta” se relaciona con el registro y distribución apropiada de los montos reportados y la valuación “neta” con el reconocimiento de los ajustes apropiados de deterioro. Debido a que las respuestas a los riesgos de los estados financieros asociados con lo “bruto” y lo “neto” son típicamente diferentes, la *Valuación* en Horizon está dividida en “valuación – bruta” y “valuación – neta”.

Presentación y Revelación

Esta aseveración se refiere a: Si las partidas en los estados financieros están adecuadamente descritas, clasificadas y reveladas.

La aseveración de Presentación y Revelación es considerada durante el transcurso de la auditoría a través de la obtención de información que es necesaria para determinar que las revelaciones están completas. Adicionalmente, muchas Firmas utilizan un cuestionario de revelaciones de los estados financieros a ser completado al concluir la auditoría para asegurar que las revelaciones están completas. Las guías de presentación y revelación pueden variar considerablemente de un país a otro.

Plan de trabajo

Plan de trabajo

Nuestro plan de trabajo propuesto para el ejercicio 2014, es el siguiente:

Fase	Fecha tentativa	Objetivo
Planeación	Mayo de 2014	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollar una estrategia para la auditoría: ➤ Identificar y evaluar los riesgos que impactan los estados financieros. ➤ Identificar y evaluar los flujos de transacciones significativas. ➤ Entender el ambiente general de control interno.
Revisión intermedia al 30 de junio	Julio / Agosto de 2014	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Obtener una seguridad razonable que los estados financieros intermedios no contienen ajustes significativos que debieran ser efectuados para que los mismos estén de acuerdo a IFRS. ➤ Emitir nuestro informe por revisión intermedia.
Evaluación del entorno de control interno	Julio / Agosto de 2014	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Efectuar una evaluación de los riesgos asociados a los ciclos y aseveraciones críticas identificados. ➤ Seguimiento a los hallazgos detectados e informados en ejercicio anterior.
	Octubre / noviembre de 2014	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Emisión de nuestro informe con hallazgos
Revisión de saldos al 30 de septiembre	Octubre / noviembre de 2014	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Efectuar una revisión preliminar de saldos contables, para avanzar en nuestra auditoría y verificar tratamientos contables de partidas significativas.
Inventarios	Diciembre de 2014, a coordinar	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participaremos del inventario físico de existencias a la fecha de cierre (muestra selectiva)
Visita final	Febrero / Marzo de 2015	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tiene como objetivo central concluir nuestro trabajo de auditoría y emitir nuestro informe. ➤ Efectuaremos una visita a sociedad filial en Brasil y revisión de papeles de trabajo auditores filial.

Carta Gantt

A continuación exponemos carta gantt con las actividades críticas del proceso de auditoría 2014:

Fase	Planeación											
	2014								2015			
Fases / meses	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a
Reunión de coordinación inicial con la Administración												
Documentaremos indagaciones en relación a: Planes de la Administración, Proyectos a implementar, Plan de inversiones, Riesgos de negocio												
Documentación y evaluación general de antecedentes obtenidos de la sociedad.												
Preparación del plan de auditoría anual.												

Fase	Revisión intermedia al 30 de junio											
	2014								2015			
Fases / meses	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a
Emisión de solicitud de información para revisión intermedia												
Reuniones de indagación con la Administración												
Procedimientos de revisión analítica												
Lectura actas de directorio y juntas de accionistas												
Análisis de contratos												
Revisión de aspectos tributarios de cierre semestral												
Informe de revisión limitada, en carácter de borrador												
Informe de revisión limitada, versión final												
Solicitud de reunión con la Administración												

Fase	Evaluación de control interno											
	2014								2015			
Fases / meses	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a
Relevamiento de las principales actividades operativas y administrativas y su impacto en la contabilidad e informes												
Evaluación del diseño operativo y su implementación												
Evaluación de riesgos												
Seguimiento de comentarios auditoría ejercicios anteriores												
Emisión de informe con comentarios de control, en carácter de borrador, para análisis con la Administración.												
Emisión de informe con comentarios de control a la Administración, versión final.												
Solicitud de reunión con la Administración												

Fase	Revisión de saldos al 30 de septiembre											
	2014						2015					
Fases / meses	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a
Envío de solicitud de antecedentes a la fecha intermedia.												
Actualización de observaciones de visitas anteriores.												
Aplicación de procedimientos sustantivos a las cuentas significativas de los estados financieros.												
Revisión preliminar de impuestos a la renta y diferidos												
Confirmación de saldos y operaciones con terceros relacionados: clientes, proveedores, Bancos, asesores legales, Cías. de Seguros, terceros relacionados, etc.												

Fase	Inventarios											
	2014						2015					
Fases / meses	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a
Participaremos del proceso de inventarios de existencias (muestra selectiva), fechas a coordinar												

Fase	Visita final											
	2014						2015					
Fases / meses	m	j	j	a	s	o	n	d	e	f	m	a
Envío de nuestra solicitud de antecedentes referidos al proceso de preparación y emisión de estados financieros												
Aplicación de procedimientos analíticos, para determinar variaciones significativas entre la fecha de nuestra visita de avance y la fecha de cierre anual.												
Ejecución de procedimientos sustantivos												
Evaluación de la razonabilidad de los criterios establecidos para el reconocimiento de los ingresos y otras estimaciones												
Emisión de informe de los auditores en carácter de borrador												
Emisión de informe de los auditores versión final												
Emisión informe circular 960 (979), SVS												
Solicitud de reunión con la Administración												

Las fechas propuestas son aquellas obtenidas durante la etapa de cotización de los servicios de auditoría. Las fechas definitivas en que se llevarán a cabo nuestras visitas serán acordadas conjuntamente con la Administración, atendiendo a sus necesidades y compromisos de presentación de su información contable auditada.

Horas profesionales asignadas

Nuestra estimación de tiempo se basa en los antecedentes aportados por la Administración en nuestra etapa de cotización, así como en nuestra experiencia profesional, y corresponden al trabajo en terreno (revisión de controles, visita preliminar y final), reuniones y emisión de informes.

Cargos	Horas profesionales
Socio / Gerente / Staff de Auditoría	800

Nuestra relación con el Gobierno Corporativo

Mantendremos una comunicación permanente con el Gobierno Corporativo de **IPAL S.A.** Coordinaremos reuniones en las cuales informaremos los aspectos relevantes de nuestro trabajo. El equipo a cargo del servicio de auditoría externa estará atento a vuestros requerimientos y nos reuniremos cuando así se nos solicite.

Asistencia de su personal del Departamento Contable

Solicitaremos que todos los documentos que requeriremos para llevar a cabo nuestra revisión de auditoría nos sean entregados por el personal del Departamento Contable. Para ello, entregaremos un listado de la información solicitada con anticipación a la fecha de requerimiento. En este sentido, generalmente solicitamos información que probablemente tengan como parte de sus procedimientos normales de cierre o que han preparado para sus auditorías en el pasado. Esta solicitud ha sido diseñada para minimizar las interrupciones a su personal en su trabajo cotidiano.

Utilización de tecnología de punta

Los avances en la tecnología y en las comunicaciones desarrollados por Grant Thornton International, nos han permitido reforzar el enfoque de los servicios prestados a nuestros clientes. En Chile aplicamos y nos beneficiamos con la metodología y herramientas tecnológicas desarrolladas por la Firma Global.

Grant Thornton International – Horizon

Horizon representa la metodología impulsada por Grant Thornton International para todas las firmas miembros que, bajo su representación prestan servicios de auditoría en el mundo. Nos permite captar información sobre los negocios de nuestros clientes y mejorar nuestra percepción de su desarrollo, proyecciones y situación de la industria. Esta información es de máximo valor para los resultados de cada auditoría, fortaleciendo su enfoque y la profundidad de sus resultados. Al mismo tiempo fortalece significativamente la forma en que las Firmas Miembros de Grant Thornton International planifican y desarrollan los procesos de auditoría. **Horizon** nos permite observar con más detalle los temas operativos que surgen de nuestro trabajo y los riesgos que pueden afectar los negocios de nuestros clientes.

Horizon aumenta sensiblemente los beneficios de las auditorías realizadas por Grant Thornton, otorgando a sus clientes importantes ventajas:

Enfoque Potente

Horizon promueve un servicio de auditoría monitoreado exclusivamente por los socios de nuestra Firma. Ellos cuentan con amplia experiencia en el diseño de las etapas claves del proceso para asegurar que la auditoría se desarrolle en forma efectiva y responda a las necesidades y expectativas de nuestros clientes. El potente enfoque impulsado por Grant Thornton International lleva a la auditoría más allá de las pruebas tradicionales de transacciones individuales o de saldos, para concentrarse en la revisión y análisis de la información propia de cada empresa. Este enfoque nos ayuda a resaltar los factores de riesgo que pudieran tener un impacto importante en los negocios de nuestros clientes.

Horizon se concentra en las áreas más importantes del negocio y permite identificar y monitorear de manera preferente los problemas potenciales que surgen al implementar la auditoría, obteniendo en consecuencia, un producto de alto valor agregado y soluciones efectivas a su negocio.

Un uso innovador de la Tecnología Informática

Un elemento clave dentro de **Horizon** es su exclusiva herramienta informática, **Voyager**, que pone un importante énfasis en la comprensión de su negocio y respalda el trabajo de los profesionales de nuestra Firma en todas las etapas del proceso de auditoría. Este software permite al equipo de auditoría generar los programas necesarios para cada situación específica de cada cliente.

Cuenta con módulos específicos de auditoría que responden a los requisitos propios de cada sector de la producción, el comercio o los servicios, de modo tal que pueda identificar temas de auditoría únicos o que ocurren solamente en algunos sectores de la economía, ampliando el enfoque de las auditorías en cada uno de los mismos. El uso de tecnología por parte de Grant Thornton refleja la manera con la que sus propios clientes hacen negocios. Otra de las herramientas tecnológicas de Grant Thornton International es **IDEA**, software que permite a los auditores obtener datos financieros de la empresa y analizarlos electrónicamente de diferentes formas, brindando de esta forma una valiosa visión interna de su negocio. En tanto crezca el desarrollo de estas herramientas de tecnología informática, Grant Thornton continuará introduciendo nuevos software y modificando las versiones existentes, para maximizar los beneficios de las auditorías.

Alcance global

Horizon ha sido diseñado para asegurar que nuestros clientes y sus subsidiarias reciban servicios de auditoría basados en estándares uniformes de calidad, eficiencia y con idénticas herramientas computacionales en todo el mundo. **Horizon** es una metodología de auditoría en constante evolución, y por ello su filosofía es la de perseguir una permanente renovación de las herramientas tecnológicas, basada en nuestra ya reconocida experiencia internacional.

Horizon representa el enfoque de Grant Thornton International para la administración de sus auditorías y esta importante inversión que refleja el enfoque altamente tecnológico de nuestra Firma. Cualquiera que sea el tamaño de su empresa, en cualquier lugar del mundo donde opere, **Horizon** es la metodología diseñada para satisfacer las necesidades específicas de su negocio.

Informes que se presentarán

Como resultado de nuestro trabajo por el ejercicio 2014, entregaremos los siguientes informes:

Reporte	Naturaleza del reporte a ser entregado por el auditor	Fecha de entrega
IPAL S.A.: estados financieros consolidados intermedios al 30 de junio de 2014	Estados financieros consolidados al 30 de junio, preparados bajo IFRS, e informe del auditor independiente (revisión limitada)	Agosto de 2014, a coordinar
IPAL S.A.: estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2014	Estados financieros consolidados al 31 de diciembre, preparados bajo IFRS, e informe del auditor independiente	Marzo de 2015, a coordinar
FILIALES (*): estados financieros al 31 de diciembre de 2014	Estados financieros individuales al 31 de diciembre, preparados bajo IFRS, e informe del auditor independiente (según Circular 555 de la SVS u otra que la reemplace)	Marzo de 2015, a coordinar
IPAL S.A.: Informe a la Administración	Por la evaluación del sistema de control interno, emitiremos un informe con nuestros hallazgos y comentarios	Noviembre de 2014
IPAL S.A.: Informe Circular 979 de la SVS	Informe respecto del cumplimiento de las instrucciones impartidas por la SVS en la Circular 979	Marzo de 2015

(*) Sociedades filiales:

- Vértice S.A.
- Agrícola Algorta S.A.
- Altasur S.A.
- Transportes y Logística Charrabata SpA
- Inalim SpA
- Alize SpA
- Inmobiliaria Biarritz S.A.
- Inversiones Baiona Ltda.
- Agua Potable Izarra Lo Aguirre S.A

De acuerdo a nuestra planificación, los informes con nuestra opinión profesional serán entregados en el transcurso de la segunda quincena del mes de marzo 2015. Para lo anterior, la Administración deberá poner a disposición del equipo de auditoría los estados financieros al cierre de cada período auditado, y toda la documentación de respaldo, con la anticipación suficiente para dar cumplimiento a la fecha de entrega. La fecha indicada será exigible en la medida que la información necesaria para su emisión nos haya sido proporcionada en forma oportuna.

No existirá ningún compromiso por parte de Grant Thornton de expresar una opinión limpia sobre los estados financieros de las sociedades auditadas; la opinión que se exprese dependerá del resultado del trabajo desarrollado. Si nuestra opinión tuviera alguna limitación, las razones que la originan estarán expresadas en nuestro dictamen.

Cuando la Administración de las sociedades auditadas deba cumplir con la obligación de publicar o reproducir, en formato impreso o electrónico el informe de Grant Thornton, junto con los estados financieros o hacer referencia a Grant Thornton en un documento que contenga otra información, la Administración conviene en: (a) suministrar a Grant Thornton un borrador de dicho documento para su lectura y (b) obtener su aprobación para la inclusión de su informe, antes de que el documento sea concluido y distribuido. Cuando el informe de Grant Thornton sea reproducido en cualquier medio, también deberán presentarse los estados financieros completos, incluyendo sus notas o se hará constar que el documento no está completo.

Nuestro equipo de ejecutivos a cargo

Nuestro equipo de trabajo cuenta con adecuadas competencias y entrenamiento permanente para el cumplimiento de los compromisos con nuestros clientes, asegurando la participación de los especialistas que se requieran para el análisis integral de las complejidades propias de un servicio de esta naturaleza.

El personal ejecutivo que tendría bajo su responsabilidad la dirección de los trabajos contemplados en nuestra propuesta, se detalla a continuación:

Nombre	Cargo	Profesión	Años de experiencia
Jaime Goñi Garrido	Socio a cargo	Contador Auditor DPA Universidad Adolfo Ibáñez	25
Marco Opazo Herrera	Socio alterno	Contador Auditor	24
Marcelo Fernández	Gerente	Contador Auditor	8
Héctor Castillo C.	Socio de Impuestos	Contador Auditor	20
Jorge Opazo C.	Especialista IFRS	Contador Auditor MBA UC	20

Además del personal directivo antes señalado y en función de la complejidad y magnitud de las operaciones de cada una de las sociedades a auditar, asignaremos a los encargados y asistentes que correspondan.

Durante la vigencia de este servicio y por doce meses después de su término, las sociedades auditadas no emplearán, buscarán ni harán oferta alguna para emplear o contratar, en cualquier forma, a trabajador o socio alguno de Grant Thornton, sin el previo consentimiento por escrito de Grant Thornton. Igual obligación rige para Grant Thornton respecto a trabajadores o empleados de las sociedades auditadas en los términos antes señalados.

La Firma auditora podrá efectuar cambios al equipo directivo señalado anteriormente, así como en el personal asignado a actividades de terreno, informando de las razones de ello a la Administración de la Sociedad, señalando además que el personal de reemplazo tiene las competencias técnicas necesarias.

Jaime Goñi Garrido

Socio de Auditoría



Educación y resumen de experiencia

- El Sr. Jaime Goñi es Contador Auditor, titulado en la Universidad de Santiago de Chile
- Diplomado en Administración de Empresas de la Universidad Adolfo Ibáñez (DPA).
- Director de la Comisión de Normas de Auditoría del Colegio de Contadores de Chile.
- Además de sus obligaciones como Socio, es instructor en cursos in-house referentes a contabilidad y auditoría.
- Acredita más de 24 años de experiencia profesional en Auditoría Externa y Consultoría a empresas (cinco de ellos en PwC), con entrenamiento profesional en Chile y el extranjero.
- Experiencia profesional, a modo de ejemplo (vigentes y anteriores): Farmacias Ahumada y filiales, Copeval y filiales, Ipal y filiales, Clínica Las Condes y filiales, Invermar S.A. y filial, Trendy S.A., Rhein S.A., EPYSA S.A., Conservera Pentzke, Loginsa, Atton, Adelco, Exportadora Río Blanco, Grupo Latin Gaming, Constructora BELFI y filiales, Universidad de Chile, Universidad Central, JRI Ingeniería y filiales, FAMAE, Metalúrgica Arica, Automarco y filiales, Buses Vule, Maquinaria Royal Rental.

Marco Opazo Herrera

Socio de Auditoría



Educación y resumen de experiencia

- Marco es Contador Auditor, titulado en la Universidad de Concepción.
- Postulado en Auditoría de Gestión, de la Universidad de Santiago de Chile
- Diplomado en Gestión Tributaria, de la Universidad Adolfo Ibáñez
- Diplomado en Contabilidad Internacional (IFRS), de la Universidad de Chile.
- Director (s) de la Comisión de Normas de Auditoría, del Colegio de Contadores de Chile.
- Además de sus obligaciones como Socio, Marco es instructor en cursos in-house referentes a temas de contabilidad y auditoría.
- Acredita más de veinte años de experiencia profesional en Auditoría Externa y Consultoría a empresas, entre ellas sociedades reguladas por la SVS, con entrenamiento profesional en Chile y el extranjero (Estados Unidos, Panamá y Argentina).
- Experiencia profesional, a modo de ejemplo (vigentes y anteriores): CIC S.A., Cotrisa S.A., SASIPA, Coipsa y filiales, MACO S.A. y filiales, Wenco S.A. y filiales, Kimica Chile, IPSOS, Sky Airlines, Ascensores Schindler, AVIS S.A., Universidad de Tarapacá, Universidad de Antofagasta, Fosko S.A., Black & Decker Chile, Grifols S.A., MTS S.A., Cementos La Unión.

Marcelo Fernández I.

Gerente de Auditoría

Educación y resumen de experiencia

- Marcelo es Contador Auditor titulado de la Universidad Tecnológica Metropolitana.
- Posee además un Diplomado sobre Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) de la Universidad Diego Portales.
- Además de sus obligaciones como Gerente, Marcelo es instructor en capacitaciones realizadas in-house y en clientes de la Firma, referentes a IFRS y normas contables y de auditoría.
- Marcelo acredita más de 8 años de experiencia en servicios de auditoría externa, auditoría interna y consultoría a empresas (Deloitte y Grant Thornton).
- Experiencia profesional, a modo de ejemplo (vigentes y anteriores): IPAL S.A. y filiales, Unión El Golf S.A. y filiales, Craighouse y filiales, Equimavi S.A., Viña Carta Vieja, Universidad de Tarapacá, Green Plast, Grupo SUR, Stad Off S.A., Servimun S.A., Ampacet Chile, BN Américas, Black & Decker Chile, WENCO S.A., Plásticos Kendy S.A., Gestión de Exportadores Frutícolas S.A., Oriflame S.A., Cerámicas Santiago S.A.

Héctor Castillo Durán

Socio de Impuestos



Educación y resumen de experiencia

- Héctor es Contador Auditor, titulado de la Universidad de Concepción.
- Diplomado en legislación tributaria, de la Universidad de Concepción.
- Ha participado en numerosos seminarios y cursos de perfeccionamiento en temas de su área de especialización.
- Además de sus obligaciones como Socio de Impuestos, Héctor es instructor en cursos in-house referentes a normas tributarias.
- Acredita más de 20 años de experiencia profesional en servicios tributarios a Sociedades y ejecutivos nacionales y extranjeros.
- Experiencia profesional, a modo de ejemplo (vigentes y anteriores): Farmacias Ahumada y filiales, Copeval y filiales, Ipal y filiales, Clínica Las Condes y filiales, Invermar S.A. y filial, Trendy S.A., Rhein S.A., EPYSA S.A., Conservera Pentzke, Atton, Adelco, Exportadora Río Blanco, Grupo Latin Gaming, Constructora BELFI y filiales, Universidad de Chile, Universidad Central, JRI Ingeniería y filiales, FAMAE, Automarco y filiales, Buses Vule, Maquinaria Royal Rental, Cotrisa S.A., SASIPA, MACO S.A. y filiales, Wenco S.A. y filiales, Kimica Chile, IPSOS, Sky Airlines, Ascensores Schindler, AVIS S.A., Universidad de Tarapacá, Universidad de Antofagasta, Fosko S.A., Black & Decker Chile, Grifols S.A., MTS S.A., Cementos La Unión.

Jorge Opazo Carrasco

Consultor Servicios IFRS



Educación y resumen de experiencia

- Jorge es Contador Auditor, titulado de la Universidad de Santiago de Chile y MBA de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- Acredita experiencia profesional como co-Director de Programas en Información Financiera Internacional orientados a la Alta Dirección (IFRS para ejecutivos) impartido por la Pontificia Universidad Católica de Chile y como profesor del Diploma en Contabilidad Internacional (normas IFRS) impartidos por la Universidad de Santiago de Chile y Universidad de Chile.
- Además de sus obligaciones como Consultor en servicios IFRS, Jorge es instructor en cursos realizados in-house referentes a normas IFRS.
- Jorge dispone de una sólida formación académica y una exitosa experiencia profesional de más de 20 años en asesorías a empresas privadas e internacionales y en el campo de las finanzas, del control de gestión y de los sistemas de información, ocupando cargos en distintas empresas de Gerente de Administración y Finanzas, Contralor, Consultor y Gerente General.
- Jorge es miembro del equipo de profesionales expertos en Normas IFRS de Grant Thornton Chile desde el año 2008.

Estimación de honorarios

Estamos conscientes que los honorarios son un factor importante en la selección de una Firma de Auditores. Queremos manifestar nuestro profundo interés en servirlos por lo que hemos considerado mantener nuestro honorario en el nivel más razonable. Es importante destacar que es de nuestro interés establecer una relación con su organización de largo plazo.

Para las tareas detalladas en la presente propuesta y en base al nivel de las operaciones de las Sociedades, hemos establecido el siguiente honorario profesional:

Auditoría externa ejercicio 2014	Honorario U.F.
IPAL S.A. y sociedades filiales	600

Esta propuesta profesional ha sido preparada en respuesta a una solicitud de cotización surgida de la Administración de **IPAL S.A.** y se enmarca en un proceso de conocimiento y aceptación de clientes que nuestra Firma aplica a todos sus clientes prospectivos.

El honorario será distribuido entre las sociedades cotizadas una vez aprobada nuestra propuesta de servicios y en coordinación con la Administración.

Facturación

Proponemos facturar nuestro honorario en nueve (9) cuotas mensuales, iguales y sucesivas, a contar del mes de julio de 2014.

Gastos

Nuestra propuesta de honorarios considera todos los impuestos y gastos asociados, excepto: i) los gastos menores de franqueo y, ii) los gastos correspondientes a traslados, alimentación y estadías del equipo de auditores por actividades fuera de la ciudad de Santiago, los que serán de cargo de las sociedades auditadas.

Perfil de la firma

Grant Thornton International es una de las organizaciones líderes en el mundo de firmas de contabilidad y consultoría con propiedad y administración independiente. La filosofía de Grant Thornton International se basa en brindar servicios personalizados de alta calidad y en el compromiso con el cliente cuidando los siguientes principios:

Integridad	Trabajamos en base de una relación personal, basada y sustentada en el principio fundamental de Grant Thornton International: La integridad y el honor.
Independencia	Es política de Grant Thornton que en todos los trabajos que realizamos, mantengamos total independencia, para así garantizar los estándares de calidad que exige el compromiso.
Cuidado profesional	Nuestras políticas nos exigen en todo momento mantener un cuidado profesional al momento de proveer un óptimo servicio a nuestros clientes, así como integridad y objetividad absoluta en el manejo de un servicio de auditoría externa.
Experiencia	Nuestro personal asignado para realizar la selección, cuenta con una amplia experiencia en empresas del tipo industrial, de servicios, comerciales, bancarias e instituciones gubernamentales.
Soporte	Grant Thornton International nos transfiere continuamente su metodología, tecnología y entrenamiento especializado para el manejo de nuestros proyectos en la región con las técnicas y herramientas más avanzadas de la profesión.
Estándares internacionales	Nuestro personal se mantiene actualizado con los estándares internacionales mediante programas de entrenamiento a todos los niveles.

Acerca de Grant Thornton International

Grant Thornton es una de las organizaciones líderes a nivel mundial de firmas de auditoría, impuestos y consultoría independientes. Las firmas ayudan a organizaciones dinámicas a liberar su potencial para el crecimiento brindándoles asesoramiento significativo y práctico a través de una amplia gama de servicios. Equipos proactivos, liderados por socios accesibles en estas firmas, utilizan su capacidad de análisis profundo, amplia experiencia e instinto para resolver temas complejos en empresas del sector privado, corporaciones que cotizan en bolsa y entidades del sector público. Más de 35,000 personas Grant Thornton en más de 100 países, se enfocan en marcar una diferencia para nuestros clientes, colegas y las comunidades en las que vivimos y trabajamos.

Nuestra visión global

Personas potenciadas que proporcionan liderazgo y servicios distintivos a los clientes a nivel mundial.

Nuestros valores globales: CLEARR

- Unir a través de la **C**olaboración global
- Demostrar **L**iderazgo en todas nuestras acciones
- Promover una cultura consistente de **E**xcelencia
- Actuar con **A**gilidad y proactividad
- Garantizar un **R**espeto profundo por las personas
- Asumir la **R**esponsabilidad de nuestras acciones.

Nuestro compromiso

- Enfoque a medida de las necesidades del cliente
- Servicio y asesoramiento al cliente por parte del socio responsable
- **Formación** continua de nuestros profesionales
- Planificación y supervisión **continua** del trabajo
- Control de calidad
- Revisiones de cumplimiento de práctica profesional tanto **internas** como **externas**
- Estricto **cumplimiento de la normativa**: IFAC, SQC1
- **Independencia.**

International Business Centers

Así como Nueva York no es igual que Chicago, Singapur no es igual que Ciudad de México. Ya sea que se trate de una empresa Norteamericana buscando oportunidades de negocios en China, un fabricante Inglés analizando los mercados Europeos, o una organización sin fines de lucro trabajando en Ecuador, para tener éxito en los mercados internacionales es imprescindible adaptarse a situaciones desconocidas.

Nosotros podemos ayudarlo.

Los Centros Internacionales de Negocios (International Business Centers - IBC) de Grant Thornton han sido creados como portales para todos los recursos de la red internacional de Grant Thornton. Cada centro está dirigido por un especialista con vasta experiencia en negocios internacionales, y el cual está familiarizado con el caudal de experiencia que poseen los socios de Grant Thornton en todo el mundo.

Asimismo, cada IBC cuenta con un equipo de experimentados profesionales que han trabajado durante muchos años en mercados extranjeros y han ayudado a compañías a convertir las oportunidades en realidades. Nuestros profesionales trabajan en equipos multidisciplinarios para brindar una gama de servicios integrados de auditoría, impuestos y consultoría, diseñados para ayudar a las empresas a incrementar su eficiencia, maximizar sus ganancias, y alcanzar sus objetivos de crecimiento en los mercados internacional. Los especialistas internacionales de Grant Thornton asisten a las empresas de diversas maneras: explorando oportunidades en el extranjero, desarrollando planes de negocio internacionales, posicionando sus productos y servicios para competir más efectivamente, y apoyando las operaciones globales.

En América Latina contamos con IBCs en Argentina, Brasil, México, Perú y Puerto Rico.

Acerca de Grant Thornton en Chile: Surlatina Auditores Ltda.

1.- Experiencia y servicio personalizado

Nuestros profesionales tienen un alto grado de competencia profesional. Esto es el resultado de muchos factores: nuestra gente está más tiempo en cada categoría de experiencia, cada profesional debe probarse así mismo de diferentes formas para progresar en nuestra Firma y sobre todo, nuestra gente ha ganado experiencia con organizaciones como las suya.

El equipo designado para servir a su organización, siempre estará disponible durante cualquier época del año para atender sus necesidades y consultas. La relación que se establezca compromete a nuestros profesionales en atender sus requerimientos en forma personal, rápida y oportuna en cualquiera de nuestras especializaciones.

2.- Servicio oportuno

Las fechas planeadas y acordadas con Grant Thornton para la discusión y presentación de nuestros informes, serán estrictamente cumplidas, en el entendimiento que ésta es una forma de apoyar a su gestión empresarial y a cumplir con las disposiciones legales establecidas.

Somos sensitivos a las necesidades de nuestros clientes. Debido a que nuestro mercado está conformado principalmente por compañías de tamaño mediano y en crecimiento, nuestros profesionales eligieron trabajar en Grant Thornton porque comprendieron los beneficios de relacionarse con el tipo de negocios que se desarrollan en Chile. Como resultado, nuestro staff, gerentes y socios disfrutaron de su trabajo y demuestran con entusiasmo su calidad a nuestros clientes.

3.- Reconocimiento de instituciones

Nuestra Firma local, Surlatina Auditores Ltda., **acredita más de 40 años de experiencia en Chile prestando servicios de auditoría y consultoría.** Cumple plenamente con los requisitos establecidos en las Normas de Auditoría y es reconocida por Instituciones nacionales e internacionales, entre las cuales se cuentan:

Representación internacional: Nuestra Firma es miembro de la organización internacional Grant Thornton, la cual está catalogada entre las seis organizaciones de auditores y consultores más grandes del mundo.

Superintendencia de Valores y Seguros: Nuestra Firma está inscrita en el Registro de Empresas de Auditoría Externa (REAE) bajo el N° 005.

Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras: Nuestra Firma está inscrita en el Registro de Auditores Externos bajo el N° 6.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID): Nuestra Firma tiene sus antecedentes en vigencia en ese Banco.

Banco Mundial (The World Bank): La Firma esta inscrita en el Registro de Auditores y Consultores del Banco Mundial bajo el N° 262, con fecha 8 de enero de 1987.

PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board): La Firma esta inscrita en el PCAOB desde el 04 de abril de 2008.

4.- Servicios ofrecidos

Para la atención integral de nuestra cartera de clientes, disponemos de los siguientes servicios principales:

Auditoría

Nuestra experiencia profesional, independencia y capacidades técnicas están a disposición de nuestros clientes para satisfacer sus necesidades de información sobre la situación económica y financiera de sus empresas, contribuyendo además al fortalecimiento de sus estrategias y procesos.

Nuestros servicios incluyen:

- auditoría de estados financieros
- procedimientos acordados
- revisión limitada de estados financieros
- evaluación de sistemas de control interno
- auditoría operativa y de gestión
- auditorías de compra (due diligence)
- asesoría para registro en bolsa de valores
- asesoramiento en materia de convergencia a IFRS e IPSAS

Servicios de Impuestos

Chile es un país con leyes impositivas complejas, consecuentemente, la planeación fiscal es un aspecto muy importante para la administración de cualquier empresa. Nuestros profesionales en impuestos evalúan las oportunidades para desarrollar las mejores estrategias tanto local como internacionalmente.

Los servicios de nuestra división de impuestos incluyen:

- planeación tributaria
- consultoría en materia impositiva local e internacional
- estudios de precios de transferencia
- due diligence tributario
- diagnóstico tributario
- capacitación
- auditorías tributarias.

Outsourcing

Esta división está enfocada a aquellas empresas, nacionales y extranjeras, que decidan delegar funciones administrativas y financieras a especialistas.

Nuestros servicios incluyen:

- apoyo en el establecimiento de nuevos negocios
- servicios de contabilidad y de nóminas
- preparación de declaraciones fiscales
- capacitación de personal
- reclutamiento de personal
- auditoría interna.

Consultoría en tecnología (T.I.)

Asesoramos en el diseño e implementación de soluciones utilizando tecnología de información (T.I.).

Los servicios en esta división, entre otros, incluyen:

- auditoría de T.I.
- seguridad de la información
- estrategias en T.I.
- I.T. due diligence.

Advisory

En esta división contamos con especialistas para prestar, entre otros, los servicios de:

- valorización de empresas
- diagnóstico de negocios
- gestión de financiamiento
- fusiones y adquisiciones
- gobierno corporativo

Servicios jurídicos

Satisfacen de manera integral las necesidades de nuestros clientes, procurando brindar una atención seria, personalizada y acertada a los requerimientos propios del orden empresarial, aplicando las normas legales y reglamentarias, referente al derecho tributario, comercial, laboral, civil y de inversión extranjera, entre otros.

Contamos con diversos servicios, entre los que destacamos:

- asesoría corporativa
- asesoría a empresarios y ejecutivos (personas naturales)
- defensa y litigio

Cientes representativos en Chile

Como testimonio de nuestra experiencia sirviendo y trabajando con organizaciones de primer nivel en Chile, a continuación nos permitimos proporcionarle una lista de algunos de nuestros clientes que operan, o han operado, en el país con nosotros:

SVS: entidad fiscalizada por la Superintendencia de Valores y Seguros

SCJ: entidad fiscalizada por la Superintendencia de Casinos y Juegos

Administradoras y Fondos de Inversión

- CMB-PRIME Administradora Fondos de Inversión S.A. (SVS)
- Foresta Administradora Fondos de Inversión S.A. (SVS)
- Administradora de Fondos Independencia S.A. (SVS)
- Econsult Administradora de Fondos de Inversión S.A. (SVS)
- Asset Administradora General de Fondos (SVS)
- MBI Administradora General de Fondos S.A. (SVS)
- MBI Global Fondo de Inversión (SVS)
- MBI Arbitrage Fondo de Inversión (SVS)
- Fondo de Inversión Rentas Inmobiliarias (SVS)
- Fondo de Inversión Inmobiliaria Santander Mixto (SVS)
- Fondo de Inversión Santander Plusvalía (SVS)
- Fondo de Inversión Santander Desarrollo Inmobiliario V, en Liquidación (SVS)
- Fondo de Inversión Santander Desarrollo Inmobiliario VII, en Liquidación (SVS)
- Fondo de Inversión Prime Infraestructura (SVS)
- Chiletech Fondo de Inversión (SVS)
- Matignon Developpement 3 Fondo de Inversión de Cap. Ext. de Riesgo (SVS)
- Fondo de Inversión Lignum (SVS)

Energía, Minería y Recursos Naturales

- Desert BioEnergy
- Minera Rio Tinto
- Minera Hierro Antofagasta
- SCM Hierro Tal Tal
- Sociedad Minera San Gabriel S.A.
- Minera Hampton Chile
- Compañía Minera Mariana de Chile
- Kale Chile (Master Drilling)
- Terraservice
- Invermar S.A. (SVS)
- COIPSA S.A.
- Compañía Papelera del Pacífico S.A.
- Energía Pacífico S.A.
- SASIPA S.A. (SVS)
- Sociedad Forestal S.A.
- Sociedad Agrícola y Forestal Casino S.A.
- Salmones Cupquelan
- Viña Carta Vieja

Productivas

- CIC S.A. (SVS)
- Laboratorios Garden House
- Laboratorio Fasa
- Rhein S.A.
- Trendy S.A.
- Ipal S.A. (SVS)
- WENCO S.A.
- Albin Trotter S.A.
- Conservera Pentzke
- Kimica Chile
- Carnes Ñuble

Servicios

- Hoteles Atton
- Logística Industrial S.A. (LOGINSA)
- Bodegas Industriales S.A.
- Unión el Golf S.A. (SVS)
- IPSOS
- Estacionamientos Agustinas (SVS)

Comerciales

- Farmacias Ahumada (FASA) (SVS)
- MACO S.A.
- Adelco Ltda.
- Black & Decker Chile
- Ascensores Schindler
- Copeval S.A. (SVS)
- Perfúmame S.A.
- Automarco S.A.
- Janssen
- MTS S.A.
- EPYSA
- Exportadora Rio Blanco

Construcción, Infraestructura e Ingeniería

- Constructora BELFI S.A.
- Constructora Guzmán y Larraín
- Constructora JCE
- Constructora Nuevo Milenio Ltda.
- Constructora LPR Ltda.
- JRI Ingeniería S.A.
- Coprim Ingeniería S.A.
- Captagua Ingeniería S.A.
- Maquinarias Cruz del Sur S.A.

Transporte

- Buses Vule (SVS)
- Buses La Capital S.A. (SVS)
- Avis
- SKY Airlines S.A.
- Jas Forwarding
- Transportes y Logística Charrabata SpA

Concesionarias

- Camino de La Madera S.A. (SVS)
- Camino Nogales puchuncaví (SVS)
- Concesionaría El Loa (SVS)
- Concesionaria El Tepual (SVS)
- Concesionaria Austral (SVS)
- Concesión Aeropuerto La Florida S.A. (SVS)
- Concesionaria Aeropuerto de Antofagasta (SVS)
- Concesionaria Aeropuerto Puerto Montt (SVS)

Educación y Salud

- Universidad de Chile
- Universidad Central
- Universidad de Tarapacá
- Universidad de Antofagasta
- Universidad Academia de Humanismo Cristiano
- Colegios Pedro de Valdivia
- Colegio Craighouse
- Colegios Mayores
- Clínica Las Condes
- Hospital JJ Aguirre

Información, Comunicaciones y Entretenimiento

- CBS Outdoor
- Stand Off
- Servimun
- Grupo Uno (Massiva)
- Casino Puerta Norte (Arica) (SCJ)
- Casino del Pacífico (San Antonio) (SCJ)
- Casino Gran Los Angeles (SCJ)
- Latin Gaming Calama (Casino) (SCJ)
- Latin Gaming Osorno (Casino) (SCJ)

